

## Liderança e Gestão de Pessoas

# Teorias sobre liderança

Professor: Marcos Ferreira Martins

## Referência Bibliográfica

---

Robbins, Stephen P. - Fundamentos do Comportamento Organizacional – 8ª. Edição – Pearson  
Prentice Hall

## Resumo

---

### **Teorias dos Traços de Liderança**

Teoria que preconiza a questão da hereditariedade para se tornar um líder.

### **Teorias comportamentais e Teoria das contigências**

As teorias comportamentais atribuem a possibilidade de desenvolvimento de um líder enquanto que a teoria das contigências ressalta a influência determinante do meio.

### **Teoria da meta e do caminho**

A teoria da meta e do caminho coloca o estabelecimento de metas claras e um bom plano como sendo determinantes para o sucesso de um líder.

### **Teorias neocarismáticas**

A teoria neocarismática baseia-se no exercício da liderança por meio de um líder em que seu perfil, estilo, apresentação, retórica e relacionamento sustentam um apelo emocional para angariar seguidores.

### **Teoria da liderança situacional**

Essa é uma das teorias mais modernas e aplicadas hoje em dia em que a escolha do estilo de liderança é adequada aos liderados e de acordo com a situação encontrada.

### **Teorias contemporâneas**

Apresentamos uma série de novas abordagens e de novas teorias contemporâneas.

## Exercícios

---

1. Assinale abaixo a teoria sobre liderança que não é verdadeira.

- a) Teoria da liderança situacional.
- b) Teoria da meta e do caminho.
- c) Teorias dos Traços de Liderança.
- d) Teorias comportamentais.
- e) Teoria das concorrências.

2. Está associado a Teoria da Liderança Situacional. Assinale a afirmativa falsa:

- a) Escolha do estilo de liderança é adequado aos liderados.
- b) Motivação compensada pelo líder.
- c) Foco sobre os inimigos.
- d) Baseada na Teoria contigencial.
- e) Escolha do estilo de liderança é adequado a situação encontrada.

3. Entre as teorias contemporâneas sobre liderança, assinale a falsa:

- a) Confiança e Liderança.
- b) Liderança Multicultural.
- c) Liderança Moral.
- d) Inteligência Emocional e Liderança.
- e) Liderança de Escolas.

## Gabarito

---

1. E

Não existe Teoria das concorrências e sim "Teoria das Contigências".

2. C

A afirmativa "Foco sobre os inimigos" é falsa, não tem a ver com a Teoria da Liderança Situacional cuja uma das características é focar nos liderados.

3. E

É falsa a teoria contemporânea “Liderança de Escolas”. A única não citada na questão é a Teoria Liderança de Equipe.

## Exercício de contextualização

---

1. Faça uma reflexão na sua vida profissional e tente identificar algum líder com quem você já conviveu. Em qual das teorias estudadas ele melhor se enquadra e por que? Enumere as suas principais características comportamentais.

## Gabarito

---

1. Esse exercício o ajudará a perceber o quão raro é conviver com um líder e quais são as características comportamentais que o diferenciam dos demais.

## Atividade extra

---

Nome da atividade: Vídeo sobre liderança de Fabio Barbosa – ex-CEO do Banco Real.

Link para assistir a atividade: <https://www.youtube.com/watch?v=8SOB1zOhGtg&t=495s>